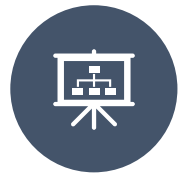


## ESTRUTURAÇÕES DE CONCESSÕES E PPPs

1. Estruturação de Concessões e PPPs
2. Setores

1. Estruturação de Concessões e PPPs
2. Setores

## Ciclo de vida das Concessões e PPPs



Priorização  
de projetos



Estruturação



Licitação



Concessão

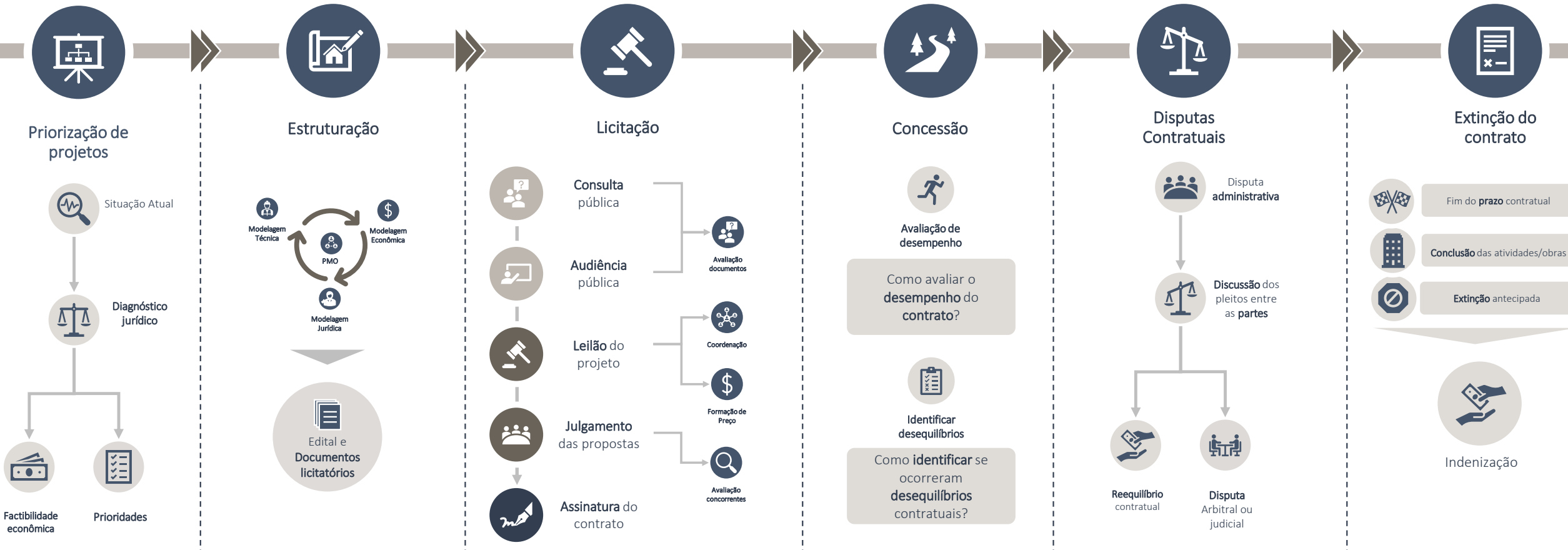


Disputas  
Contratuais

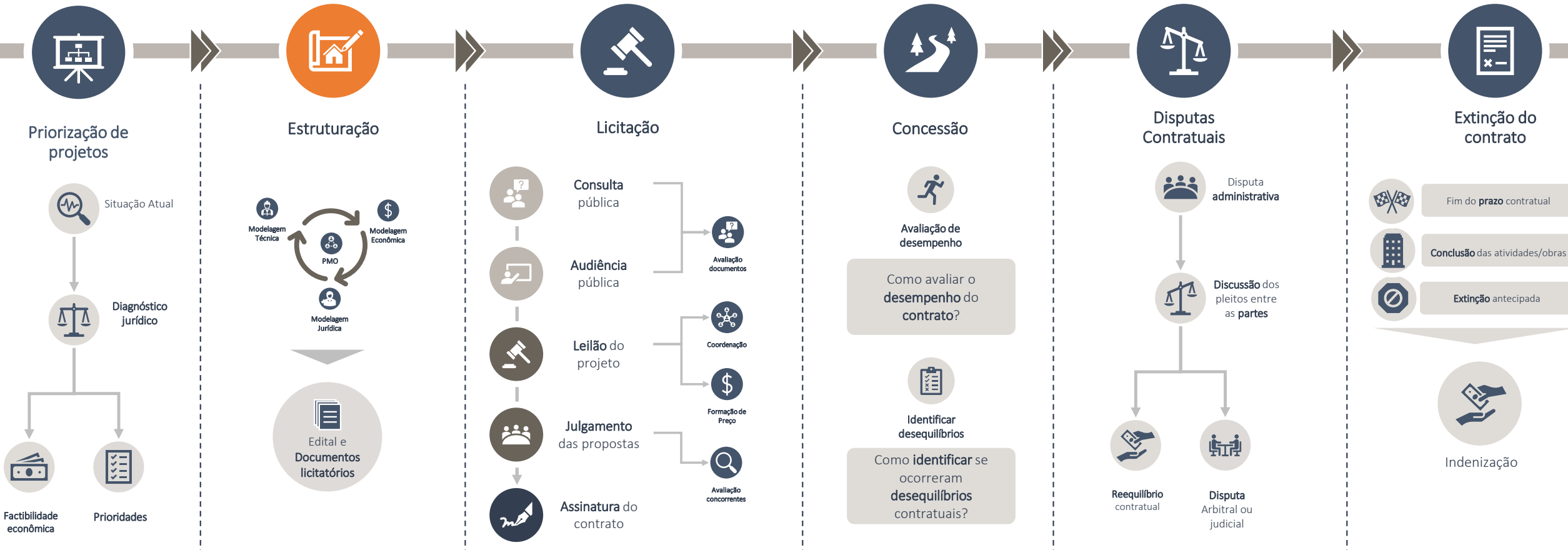


Extinção do  
contrato

# Estruturação de Concessões e PPPs



# Estruturação de Concessões e PPPs



## O que é a etapa de Estruturação?

Conjunto de atividades necessárias para a elaboração dos estudos de viabilidade **técnica, jurídica e econômico-financeira** do projeto, para que, a partir desses, sejam elaborados **Edital e Documentos licitatórios**.



Estruturação

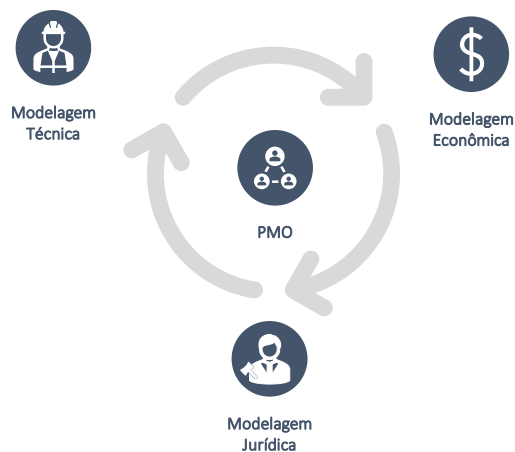
# Estruturação de Concessões e PPPs

## O que é a etapa de Estruturação?

Conjunto de atividades necessárias para a elaboração dos estudos de viabilidade **técnica, jurídica e econômico-financeira** do projeto, para que, a partir desses, sejam elaborados **Editais e Documentos licitatórios**.



Estruturação



### Produto finais





# Estruturação de Concessões e PPPs

## O que é a etapa de Estruturação?

Conjunto de atividades necessárias para a elaboração dos estudos de viabilidade **técnica, jurídica e econômico-financeira** do projeto, para que, a partir desses, sejam elaborados **Edital e Documentos licitatórios**.

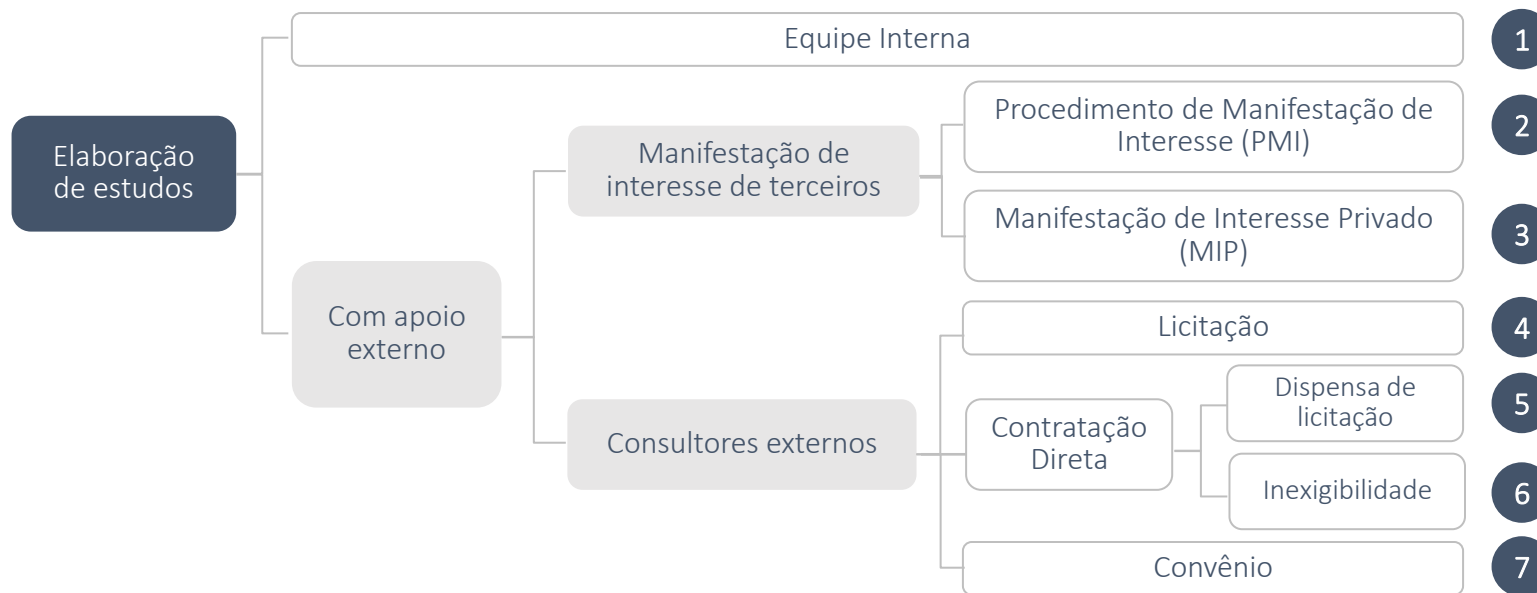


Estruturação

# Estruturação de Concessões e PPPs

## O que é a etapa de Estruturação?

Conjunto de atividades necessárias para a elaboração dos estudos de viabilidade **técnica, jurídica e econômico-financeira** do projeto, para que, a partir desses, sejam elaborados **Edital e Documentos licitatórios**.

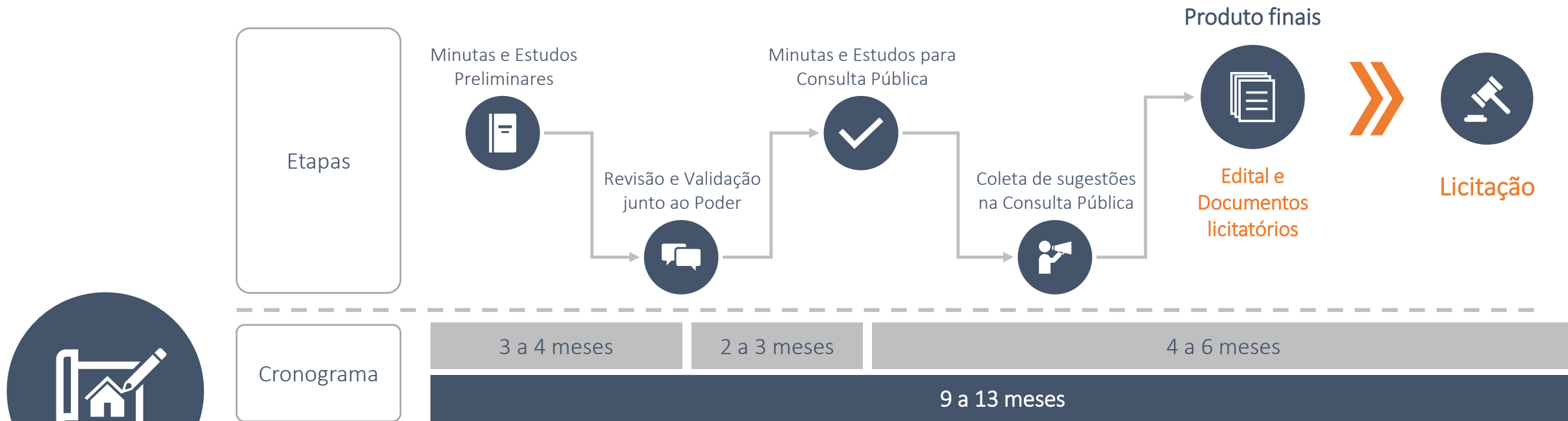


Estruturação

# Estruturação de Concessões e PPPs

## O que é a etapa de Estruturação?

Conjunto de atividades necessárias para a elaboração dos estudos de viabilidade **técnica, jurídica e econômico-financeira** do projeto, para que, a partir desses, sejam elaborados **Edital e Documentos licitatórios**.



Estruturação

1. Estruturação de Concessões e PPPs
2. Setores



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios



Transporte Urbano de passageiros



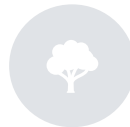
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



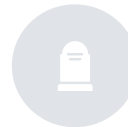
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches

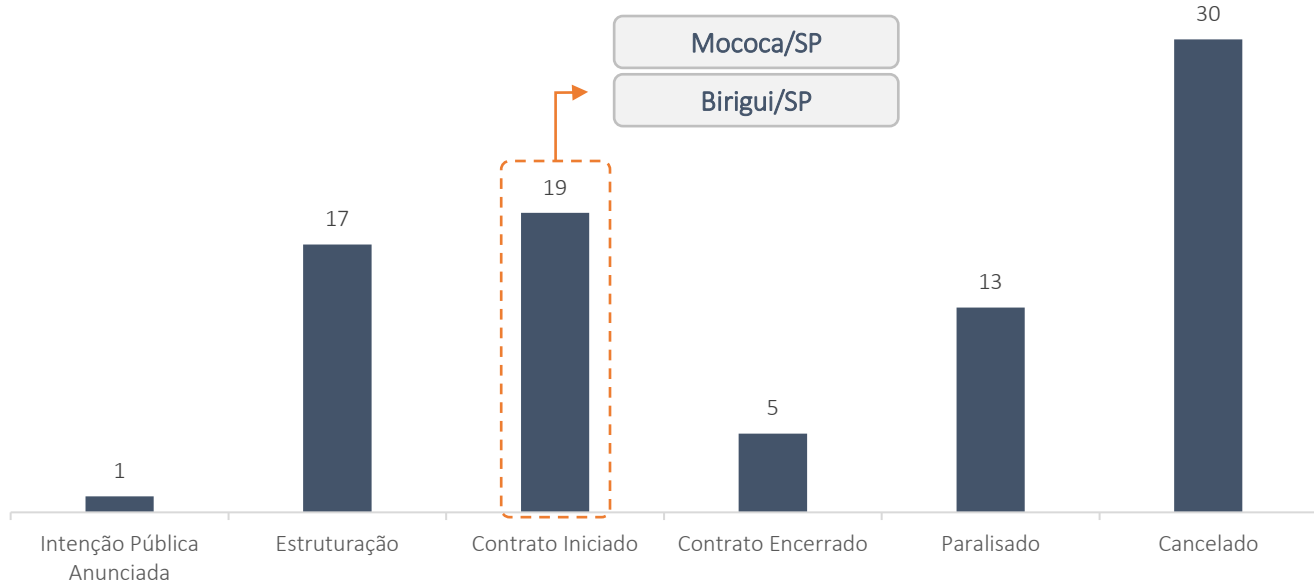


Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

85 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



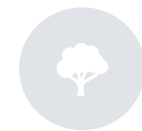
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

**Desafios**

**Maioria** dos municípios não tem concessão, mas **contratos precários**

**Modicidade tarifária**

**Transição energética**





Transporte Urbano de passageiros



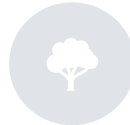
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

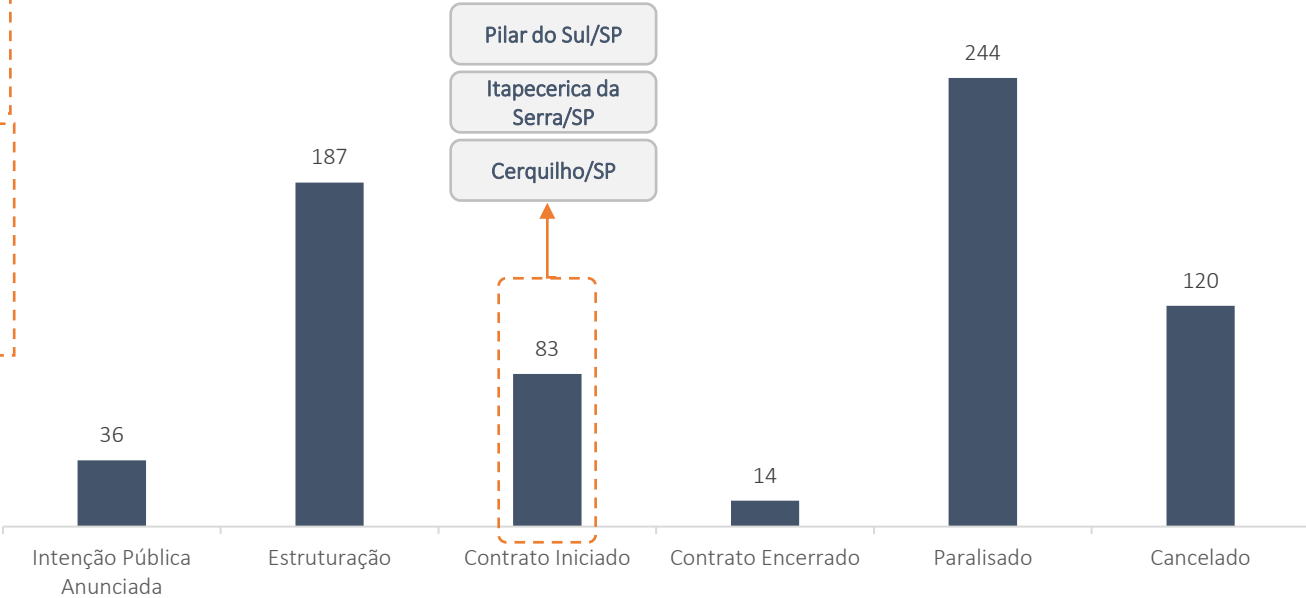
Dados gerais

Desafios

684 projetos

Segundo setor com o maior número de projetos de concessões e PPPs

Interesse em projetos que permitam ou exijam o aproveitamento energético visando à redução de massa que se encaminhará ao destino final



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



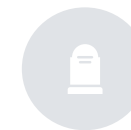
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

**Indivisibilidade** dos serviços e **remuneração** do parceiro privado

Metas para o **Plano Nacional de Resíduos Sólidos**

Extinção dos lixões até 2024

**Capacidade** dos municípios em se articularem para construção de **soluções regionais**

Precisão do **volume de resíduos gerado** por cada município



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



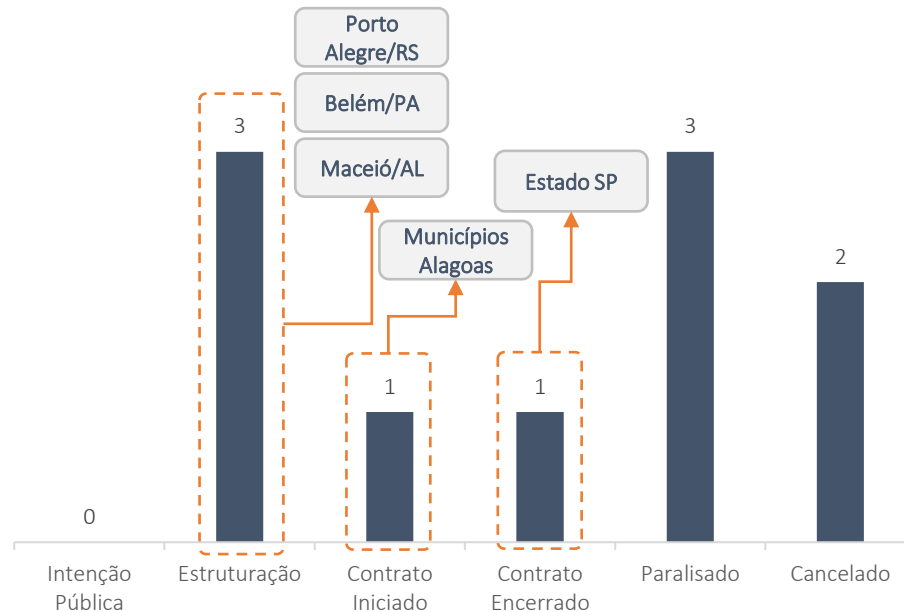
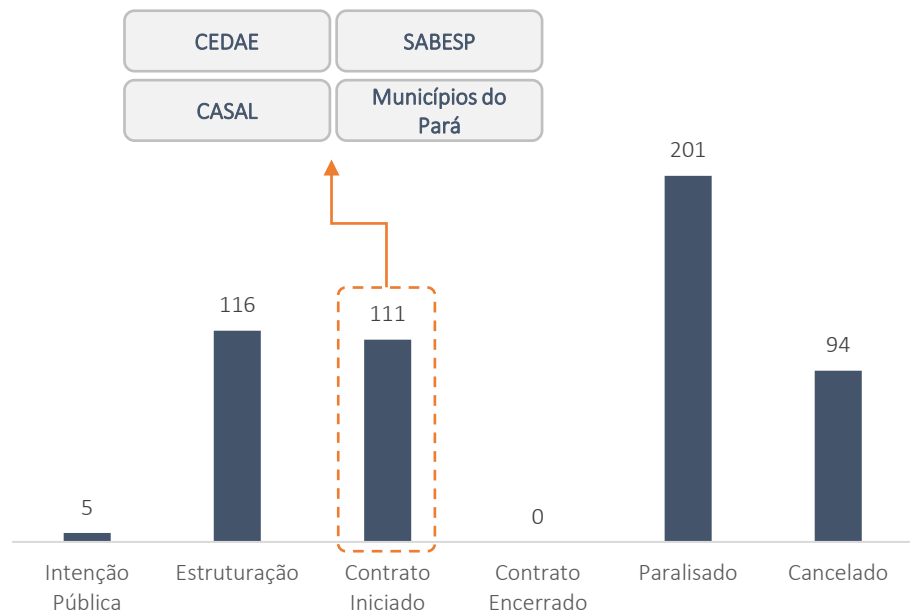
Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

## Água e esgoto - 527 projetos

## Drenagem – 10 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



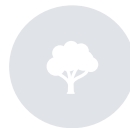
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

**Desafios**

**Novo Marco** Legal do Saneamento

**Mudanças climáticas, desmatamento e urbanização desordenada**

**Último ciclo** de governança antes do prazo estabelecido para a **universalização** (2033)

**Capacidade** dos municípios em se articularem para construção de **soluções regionais**

Envolvimento do mercado na **avaliação** de projetos



Transporte Urbano de passageiros



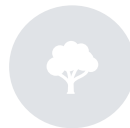
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



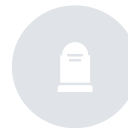
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

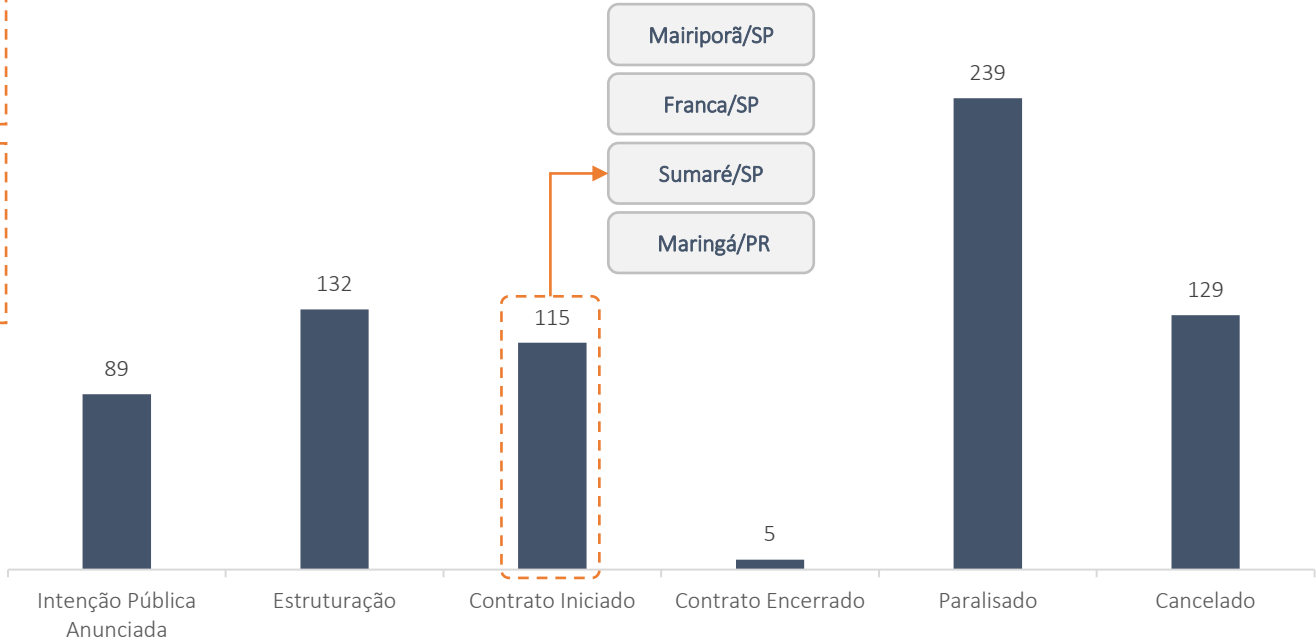
Dados gerais

Desafios

709 projetos

Setor com o **maior número de projetos** de concessões e PPPs

PPPs de iluminação pública **crecem 45%** e somam **R\$ 27 bilhões** em investimentos\*



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)

\*<https://www.associacaoabcip.com.br/post/abcip-ppps-de-iluminaca-o-pu-blica-crecem-45-e-somam-r-27-bilho-es-em-investimentos>.



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



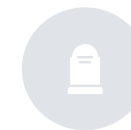
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

Arrecadação com a COSIP **insuficiente** para a sustentação da PPP

**Outros serviços** (podas de árvores)

**Desconforto** do poder executivo em utilizar modelos **padronizados** da PPP

Projetos em andamento ou previstos **conflitantes** com o escopo da PPP (ex.: troca por LED em pontos da cidade)

**Cidades inteligentes**



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



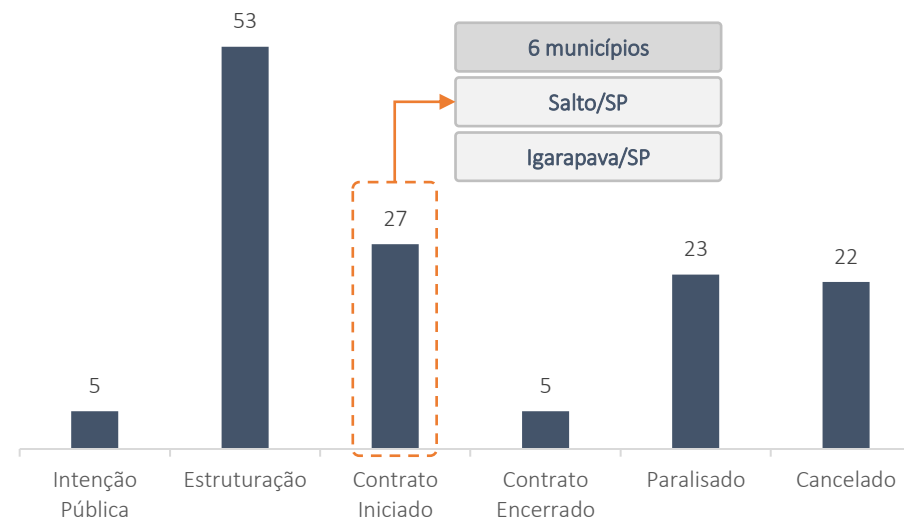
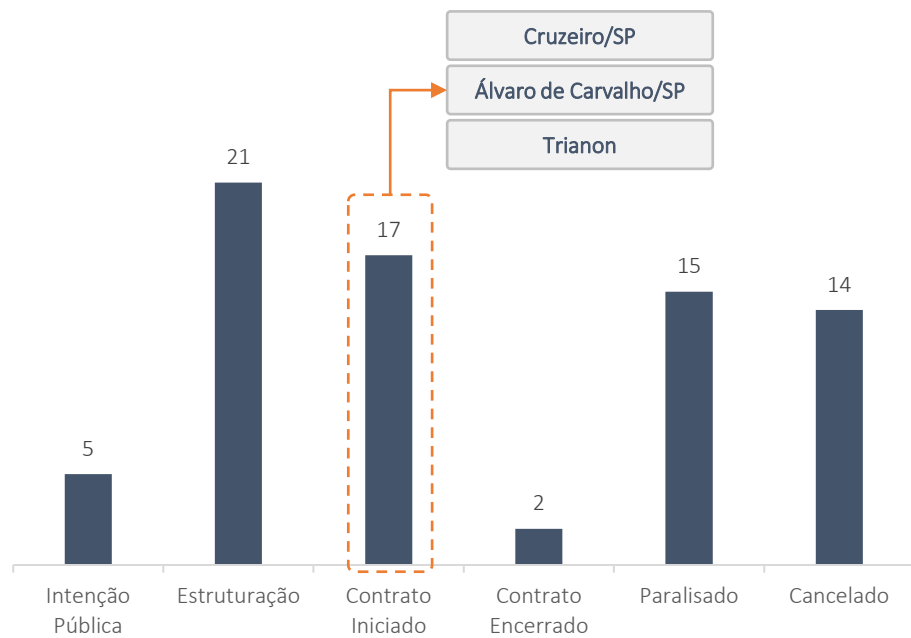
Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

Praças e parques urbanos - 74 projetos

Parques naturais e unidades de conservação – 135 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



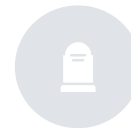
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

**Equilibrar** o desenvolvimento de infraestrutura e serviços com a **sustentabilidade ambiental**

**Equilíbrio** entre os interesses comerciais e sociais

Envolvimento e aceite da **comunidade**

**Conformidade** regulatória (licenciamento ambiental)

Desafios de **atratividade** do projeto





Transporte Urbano de passageiros



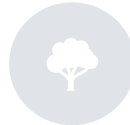
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches

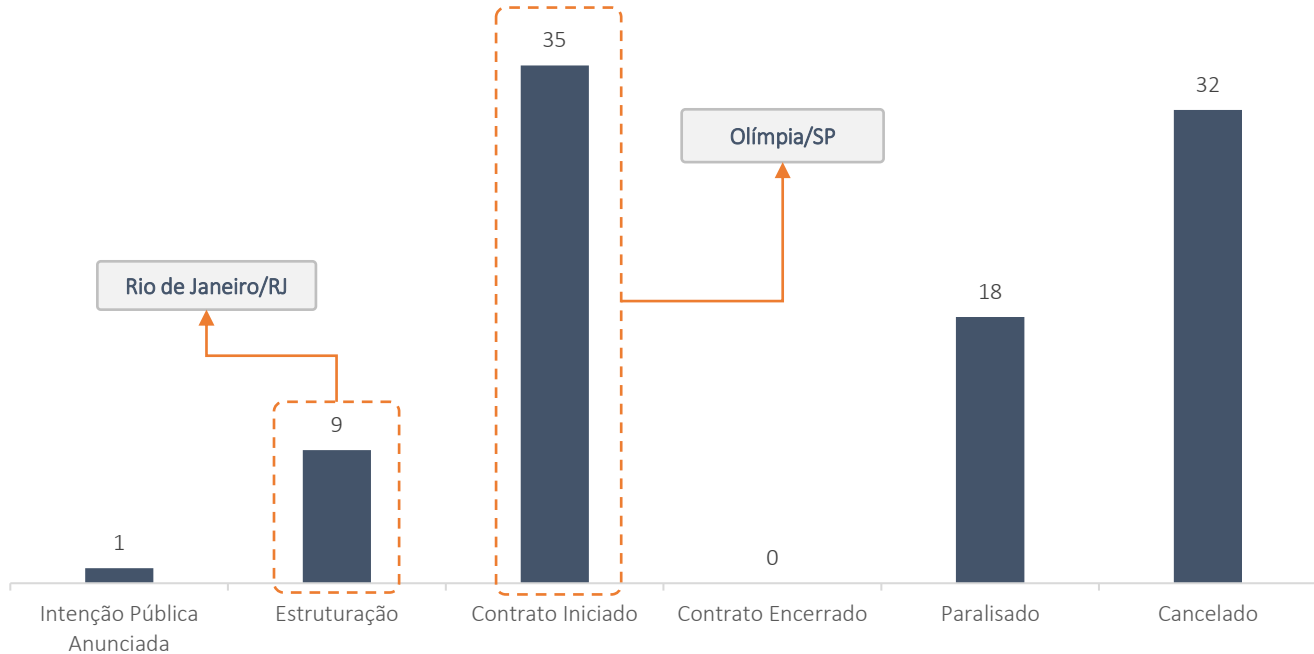


Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

95 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



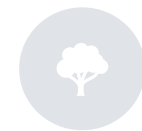
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

Desafios de **atratividade** do projeto



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches

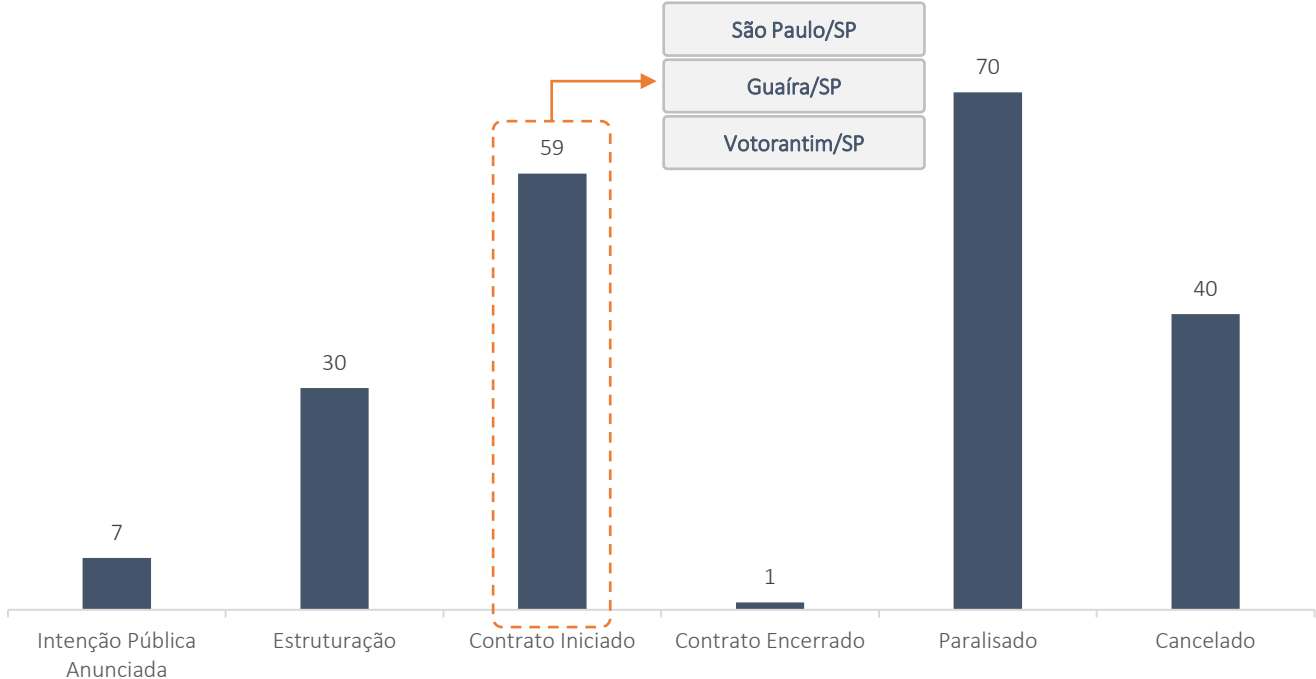


Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

207 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



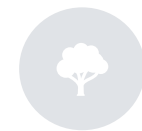
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

Valor do serviço com a concessão

Prestadores de serviços autônomos no cemitério e interface com concessionária



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches

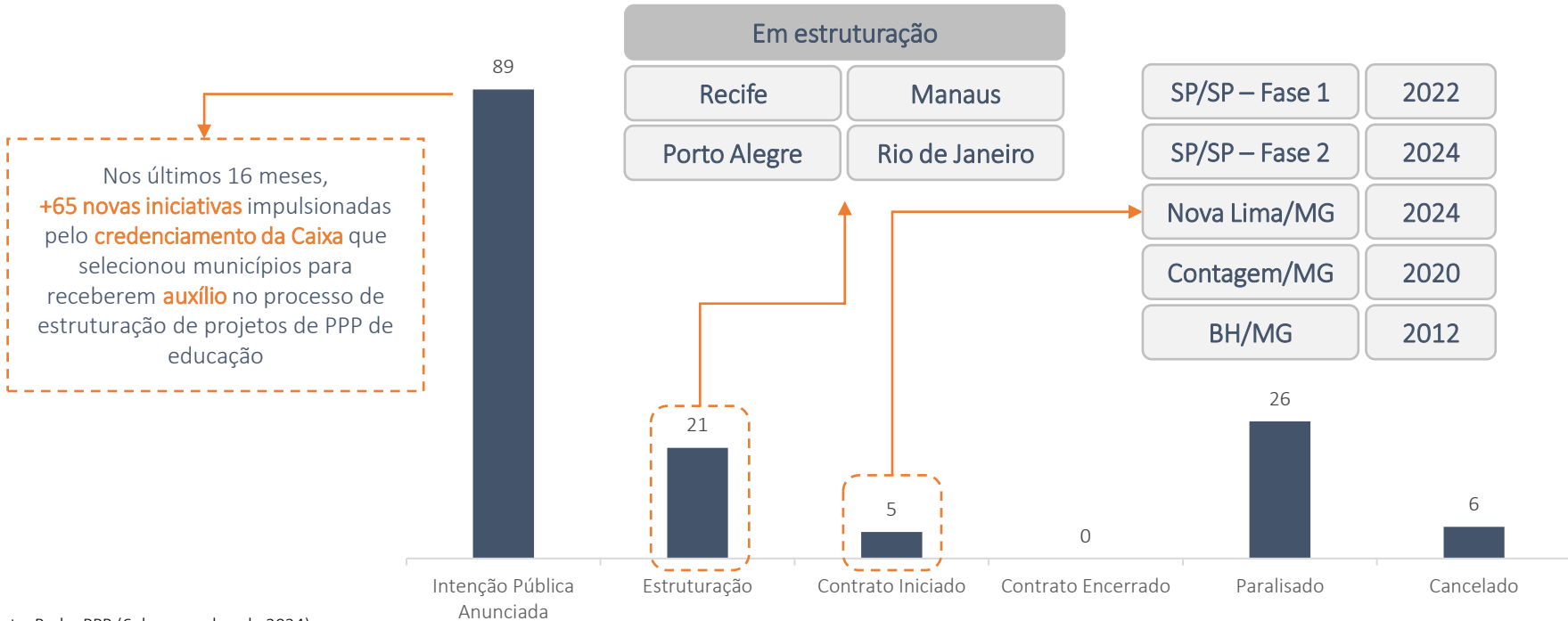


Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

147 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



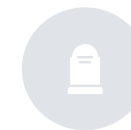
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

## Oportunidades

**Auxílio** da União a Estado e municípios na oferta de **garantias** para projetos de PPP.

**Viabilização** de financiamento por debêntures incentivadas pelo **Tesouro Nacional**

Boa referência de projetos que tiveram **sucesso** ao longo dos seus trabalhos de estruturação e contratação

Início de **novos mandatos** municipais, “renovando” o tempo de estruturação de projetos de PPP



Transporte Urbano de passageiros



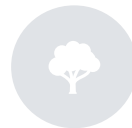
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



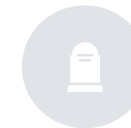
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches



Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

Orçamento público para custear o projeto – **origem dos recursos**

Debate sobre **privatização** da educação – serviços pedagógicos x infraestrutura

**Prospecção** de terrenos adequados

Contínuo e intenso **engajamento** de todas as secretarias envolvidas no projeto



Transporte Urbano de passageiros



Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches

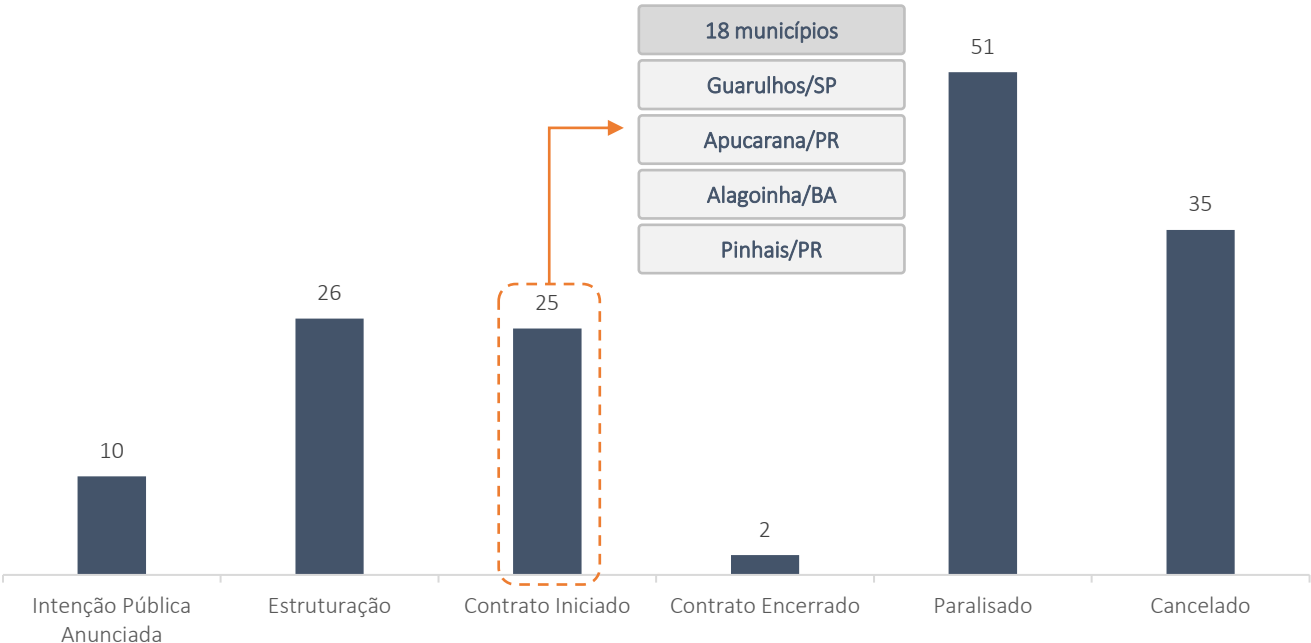


Hospitais e UPA

Dados gerais

Desafios

149 projetos



Fonte: Radar PPP (6 de novembro de 2024)





Transporte Urbano de passageiros



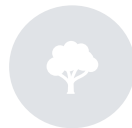
Resíduos Sólidos Urbanos e Limpeza Urbana



Água, Esgoto e Drenagem



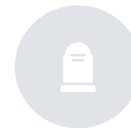
Iluminação Pública



Parques



Mobiliário urbano



Cemitérios



Escolas e creches




Hospitais e UPA

Dados gerais


Desafios


Debate sobre **privatização** da saúde – Bata cinza x bata branca


Orçamento público para custear o projeto – **origem dos recursos**




Matheus Gregorini


 [mgregorini@fipec.org.br](mailto:mgregorini@fipec.org.br)

 +55 11 9 8792-3010



Felipe Sande

 [fsande@fipec.org.br](mailto:fsande@fipec.org.br)

 +55 11 9 8138-1718